

**Raamwerk voor
projectplannen
Sportieve Vernieuwing**

Amsterdam, juni 1993
Van Dijk, Van Someren en Partners BV
Drs. E.P. Lagendijk
Drs. M. van der Gugten

Inhoudsopgave

	pagina
Raamwerk voor een projectvoorstel Sportieve Vernieuwing:	
1 Doelstellingen	1
2 Evaluatiecriteria	1
3 Organisatie en werkwijze	1
4 Exploitatie en beheer	2
5 Financieringsmodel	3
6 Procedure projectadviezen	3
Bijlagen:	
1 Projectadviezen Henegouwerplein	4
2 Projectadviezen Schuttersveld	5

Raamwerk voor een projectvoorstel Sportieve Vernieuwing

1 Doelstellingen

- 1.1 Doelstellingen voor de korte termijn (na één jaar)
- 1.2 Doelstellingen voor de lange termijn (na vier jaar)

Aandachtspunten en toelichting

- Aansluiting van **doelstellingen** bij filosofie achter Sportieve Vernieuwing.
- Onderscheid tussen meetbare en 'idealistische' doelstellingen.
- Met name op korte termijn dienen **resultaten** voor buurtbewoners zichtbaar te zijn.
- Op lange termijn dient het vooral te gaan om het realiseren van nieuwe groepsvorming van informele of formele aard.

2 Evaluatiecriteria

- 2.1 Kwantitatieve of kwantificeerbare resultaten (effect-evaluatie)
- 2.2 Kwalitatieve resultaten (proces-evaluatie)
- 2.3 Registratie en monitoring

Aandachtspunten en toelichting

- Opzetten van een '**onderzoeksgroep**' waarin in ieder geval de projectleider, de coördinator van het experiment en de DRR vertegenwoordigd zijn.
- Mer dan de **omvang** van het gebruik, is het van belang dat de **aard** van het gebruik wordt geëvalueerd (nieuwe groepsvorming, wijze van organisatie, zelf-organiserend).
- Het sportieve vernieuwingsproces dient nauwlettend gevolgd (**monitoring**) te worden ten einde lering te trekken uit de experimenten, en zonodig bijsturing mogelijk te maken.

3 Organisatie en werkwijze

- 3.1 Stedelijke projectleider Sportieve Vernieuwing
- 3.2 Begeleidings/ondersteuningsgroep (instellingenoverleg)
- 3.3 Initiatiefgroep (gebruikersoverleg/bewoners)
- 3.4 DRR
- 3.5 Werkwijze/taakverdeling (bijvoorbeeld activiteitenkalender, promotie, kaderwerving en -scholing)

Aandachtspunten en toelichting

- De **projectleider** vervult zowel een rol in het ondersteunen van bewonersinitiatieven als in het evaluatieproces. Tevens vervult de projectleider een functie in het bewaken van het organisatorisch draagvlak dat wijkgebonden instellingen vormen. De projectleider 'organiseert' niet, maar volgt en ondersteunt. De projectleider dient mede zorg te dragen voor het afstemmen van Sportieve Vernieuwing en het (algemene) gemeentelijke beleid.

- De **begeleidings/ondersteuningsgroep** bestaat uit vertegenwoordigers van wijkgebonden instellingen die ondersteuning bieden aan de buurtbewoners in het kader van het experiment. In het begin van het experiment zal deze groep nog de meeste initiatieven nemen omdat Sportieve Vernieuwing onder de bewoners nog weinig bekendheid heeft. De begeleidings/ondersteuningsgroep dient door gerichte werving en promotie bewoners te mobiliseren om zich in te zetten voor een 'overname van het initiatief'. Eén persoon uit deze bundeling van instellingen moet aanspreekbaar zijn voor de bewoners en projectleider. Dit betekent dat een coördinatiefunctie bij één van de instellingen dient te worden ondergebracht. De coördinatiefunctie kan eventueel rouleren.
- De **initiatiefgroep** wordt gevormd door de huidige en toekomstige gebruikers van de accommodatie. In de lijn van Sportieve Vernieuwing zou de verantwoordelijkheid over veldgebruik in de loop der tijd steeds meer moeten komen te liggen bij deze groep buurtbewoners.
- Er zijn in ieder geval twee opties denkbaar waarin uitwisseling van informatie kan plaatsvinden tussen initiatiefgroep en begeleidings/ondersteuningsgroep. In de eerste optie komen zowel de begeleidings/ondersteuningsgroep als initiatiefgroep periodiek bijeen. Bij deze vergaderingen moet de projectleider aanwezig zijn. De voorzitter van de initiatiefgroep dient ook aanwezig te zijn bij de steungroepbijeenkomsten. Bij de tweede optie wordt een kleine kerngroep gevormd van coördinatoren van beide groepen en de stedelijke projectleider. Binnen die kerngroep kunnen afspraken gemaakt worden over taken, verantwoordelijkheden en dergelijke.
- De **DRR** vervult een functie in het evaluatieproces en de vernieuwing van het sportbeleid. Hierbij gaat het om het opdoen van 'aan de praktijk ontleende kennis' en het bewaken van de randvoorwaarden waaronder Sportieve Vernieuwing plaatsvindt. De DRR is evenzeer betrokken bij het beschikbaar stellen van budget en personeel voor Sportieve Vernieuwing. Bovendien is de DRR in staat om voorbeelden aan te dragen van succesvolle sportinitiatieven aan groepen die dreigen 'vast te komen zitten'. Tenslotte beschikt de DRR over sportmaterialen die beschikbaar kunnen worden gesteld voor de experimenten. De **deelgemeente** is nauwer betrokken bij de voortgang van de experimenten, met name op het terrein van accommodatiebeheer, sociaal veiligheidsbeleid en wijkwelzijnsbeleid.
- Het ontwikkelen van een effectief public relation- en **voorlichtings**beleid, gericht op **publiciteit** in de buurten en werving onder de buurtbewoners.

4 Exploitatie en beheer

- 4.1 Veldgebruik
- 4.2 Accommodatie-verbeteringen
- 4.3 Beheer ('schoon, veilig, heel', gebruiksvriendelijk)

Aandachtspunten en toelichting

- Aan het **beheer** zal in het projectplan expliciet aandacht moeten worden besteed. Hierbij dienen de verantwoordelijkheden te worden verdeeld over DRR, deelgemeente en gebruikers. In het projectplan dienen de betrokkenen zich uit te spreken over het mogelijkerwijs inzetten van banenpoolers/JWG-ers bij het beheer van de accommodatie.
- Inventariseren **huidig veldgebruik**.
- Onderbrengen en ondersteunen **nieuwe sportgroepen**.
- **Organiseren** van veldgebruik (verdeling van ruimte en tijd over de gebruikersgroepen).
- Het betrekken van de gebruikersgroepen bij het accommodatiebeheer.

- Het inventariseren van **accommodatiewensen en -behoeften** van (potentiële) sportgroepen.
- Het inventariseren en 'binnenhalen' van mogelijke **financiers** voor accommodatieverbeteringen en sportinitiatieven voor de buurt.

5 Financieringsmodel

5.1 Kosten

5.2 Baten

Aandachtspunten en toelichting

- Kostenposten zijn onder meer: veldhuur, groot en klein onderhoud van veld en opstellen, activiteitenkosten, verzekeringen, publiciteit en organisatiekosten.
- Baten kunnen bestaan uit subsidies (DRR, deelgemeente, sponsors) en eigen bijdragen van deelnemers. Bovendien kunnen 'niet zichtbare' baten worden gegenereerd uit zelfwerkzaamheid van buurtbewoners.

6 Procedure projectadviezen

6.1 Opstellen projectplannen

6.2 Besluitvorming en start experimenten

Aandachtspunten en toelichting

De procedure die gevolgd kan worden ten aanzien van de projectplannen Sportieve Vernieuwing kan door middel van de volgende stappen worden weergegeven:

- opstellen van de projectplannen door de initiatief- en steungroepen aan de hand van het raamwerk en de resultaten van het haalbaarheidsonderzoek;
- aanbieden van de projectplannen door deze groepen aan de DRR;
- besluitvorming (deel)gemeente en start van de experimenten.

Bijlage 1: Projectadviezen Henegouwerplein

Projectgebonden aandachtspunten uit het haalbaarheidsonderzoek

Accommodatie-verbeteringen

- Verlichting.
- Kleed- en doucheruimte.
- Bankjes nabij het veld.

Beheer

- Sleutelregeling.
- Sport- en speluitleen.

Gebruik

- De scholengemeenschap kan (in samenwerking met sportverenigingen) naschoolse sportactiviteiten introduceren.
- Activiteiten voor kinderen kunnen worden begeleid door Trefcentrum Middenland.
- Wijkcentrum Frimangron kan een recreatiesportleider beschikbaar stellen voor doelgroepgerichte sportactiviteiten.
- SSACV vervult een coördinerende rol voor het veldgebruik door Kaapverdiaanse sportgroepen.

Organisatie

- Het reguliere instellingenoverleg (instellingen uit het maatschappelijk middenveld) kan bij het experiment worden betrokken.
- De bewonersorganisatie kan een coördinerende rol vervullen binnen de steungroep.

Financiering

- Deelgemeente: onder meer uit wijkwelzijnsbudget en budget voor volkshuisvesting en stedenbouw.
- In kader van stadsvernieuwing: gelden voor verbeteringen in de openbare ruimte.
- Gelden ten behoeve van het sociale veiligheidsbeleid.
- Aan de uitgavenkant kan gezien worden of het dagelijks beheer door vrijwilligersvergoedingen kan worden gestimuleerd.

Bestemming

- Vast moet komen te staan dat het veld aan het Henegouwerplein de bestemming 'sport' behoudt.

Bijlage 2: Projectadviezen Schuttersveld

Projectgebonden aandachtspunten uit het haalbaarheidsonderzoek

Accommodatie-verbeteringen

- Afrastering.
- Doelen en verplaatsbare voorzieningen.
- Ballenvangers.
- Toplaag/drainage.
- Belijning (multifunctioneel).

Beheer

- Degenen die de activiteiten begeleiden zouden in overleg met de buurtbewoners een beheermodel kunnen opstellen.
- Buurtbewoners die zich inzetten voor het beheer kunnen wellicht beloond worden.
- Een sleutelregeling voor het gebruik (toelating tot het veld) verdient aanbeveling (eventueel ook een centrale sleutelplaats voor toegang tot gymnastieklokalen in de buurt).

Gebruik

- Recreatiecentrum Schuttersveld (DRR) heeft aangegeven om in samenwerking met de sportopbouwwerker het gebruik te willen optimaliseren. Zij kunnen bovendien scholen en buurt- en clubhuizen bij het experiment betrekken. Mogelijk kunnen recreatiesportleiders-A worden ingezet bij het experiment.
- De deelgemeente heeft een sportnetwerk van verenigingen opgezet. Verenigingen uit de buurt kunnen mogelijk betrokken worden bij het experiment.

Organisatie

- Afstemming tussen de DRR, de projectgroep Stadsvernieuwing, de bewonersorganisatie en de deelgemeente is noodzakelijk.
- De inbreng van buurtbewoners is niet gegarandeerd wanneer uitsluitend de organisaties uit het haalbaarheidsonderzoek bij het experiment worden betrokken. Het lijkt zinvol bewoners attent te maken op Sportieve Vernieuwing door middel van een artikel in de wijkkrant en vervolgens het organiseren van een bewonersavond. Juist de buurtbewoners moeten zich kunnen scharen achter het projectvoorstel.
- Aansluiting van het experiment bij het gezondheidsproject voor Crooswijk behoort tot de mogelijkheden.

Financiering

- Er is een constructie denkbaar waarin de DRR een budget beschikbaar kan stellen uit de vrijgevallen huurafdracht aan het Grondbedrijf.

Bestemming

- Het terrein dient een openbaar karakter te houden.