

## Aanleiding en doel van het onderzoek

De gemeente heeft de regie over lokale veiligheid. Effectieve inzet op het veiligheidsdomein vereist een helder beleid met daarin keuzes over prioriteiten, instrumenten en samenwerking met veiligheidspartners.

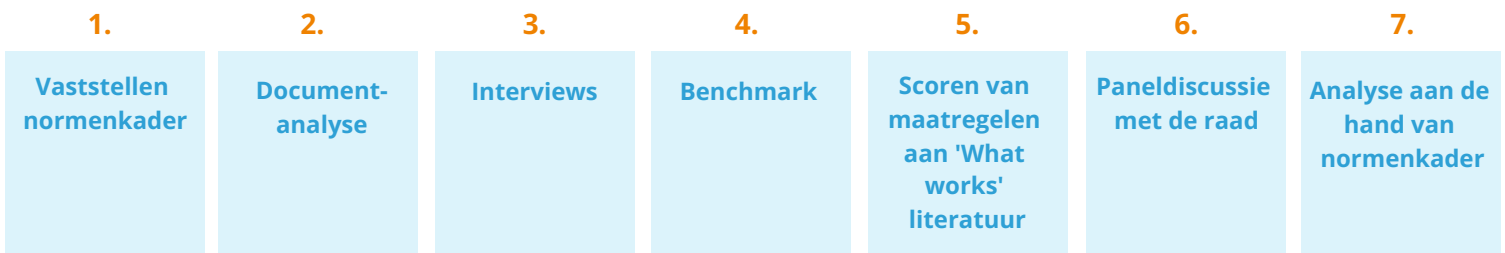
De Toetsingskamer van de gemeente Hollands Kroon wil middels een onderzoek voor de raad inzichtelijk maken hoe de organisatie en aanpak van het veiligheidsbeleid en daarbinnen gestelde prioriteiten zijn vormgegeven. En wat tot op heden het effect daarvan is.

De centrale vraag van het onderzoek luidt:

## Hoe doelmatig en doeltreffend is het veiligheidsbeleid van de gemeente Hollands Kroon?

Aan de hand van een normenkader is gekeken naar de kwaliteit van het beleid en de uitvoering daarvan. Daarnaast is de doelmatigheid en doeltreffendheid door middel van een benchmark\* beoordeeld en zijn de maatregelen die Hollands Kroon neemt getoetst aan de kennis die er is over de effectiviteit van maatregelen. Ook is gekeken naar de positie van de raad in relatie tot het veiligheidsbeleid.

## Stappen



## Conclusies per hoofdstuk

### Kwaliteit beleid

- De gemeente Hollands Kroon volgt in beperkte mate de stappen die de VNG in haar Kernbeleid Veiligheid adviseert. Wel zijn er drie prioriteiten vastgesteld, te weten 'Ondermijning', 'Jeugd' en 'Zorg en Veiligheid'.
- De beleidsdoelstellingen binnen deze prioriteiten zijn niet SMART geformuleerd en er is geen uitvoeringsplan opgesteld, maar de meetbare doelen zijn feitelijk verlegd naar de Resultaat Gerichte Afspraken.
- Gezien de staat van de organisatie ten tijde van het opstellen van het beleid, zijn de maatregelen/acties waar de gemeente op inzet veelal organisatorisch van aard.

### Kwaliteit uitvoer

- Intern binnen de gemeente zijn de verantwoordelijkheden en taken duidelijk belegd.
- De samenwerkingspartners zijn positief over de uitvoering, met name de actiegerichte werkwijze van de gemeente Hollands Kroon zien ze als waardevol.
- Op het vlak strategische samenwerking zien de partners ruimte voor verbetering: denk hierbij aan afstemming over beleid, de invulling van de samenwerking, en de sturing op het beleidsveld.

### Doelmatigheid & Doeltreffendheid

- Eén maatregel is positief beoordeeld op effectiviteit. De andere maatregelen zijn organisatorisch van aard en/of onvoldoende concreet geformuleerd om te worden beoordeeld op doelrealisatie.
- Ook maakt de gemeente in beperkte mate gebruik van nieuwe inzichten op het beleidsterrein Veiligheid.
- De gemeente Hollands Kroon presteert relatief goed op 'veiligheid' ten opzichte van vergelijkbare gemeenten.

### Positie gemeenteraad

- De gemeenteraad wordt in positie gebracht om haar kaderstellende en controlerende taak uit te kunnen voeren met betrekking tot het veiligheidsbeleid.
- Monitoring, evaluatie en bijsturing is beperkt mogelijk met de huidige formulering van het beleid. Het ontbreekt aan een uitvoeringsprogramma en samenhang met de begroting.
- Er is vanuit beleid behoefte aan meer betrokkenheid van de raad bij de totstandkoming van het nieuwe beleid.

## Aanbevelingen



- **Meer concrete doelstellingen, maatregelen en monitoring van maatregelen**
- **Beleed meer in co-creatie met partners**
- **Koppeling tussen Kadernota Veiligheid en begroting**
- **Meer focus binnen de gestelde prioriteiten**
- **Meer aandacht voor effectief bewezen interventies**

\* Zie benchmark op de volgende pagina

# Benchmark



**Gemiddelde referentiegemeenten 0,87**  
Fte OOV per 10.000 inwoners  
**Hollands Kroon 0,62**

**Gemiddelde referentiegemeenten € 3,80**  
Budget totaal per inwoner  
**Hollands Kroon € 3,49**



**Gemiddelde referentiegemeenten 304,6**  
Aantal misdrijven per 10.000 inwoners  
**Hollands Kroon 245,2**



**Gemiddelde referentiegemeenten 8,4**  
Diefstal/woning-inbraken  
per 10.000 inwoners  
**Hollands Kroon 11,3**



**Gemiddelde referentiegemeenten 37,3**  
Vernieling per 10.000 inwoners  
**Hollands Kroon 25,8**

**Gemiddelde referentiegemeenten 209,3**  
Registraties overlast per 10.000 inwoners  
**Hollands Kroon 121,6**



**Gemiddelde referentiegemeenten 44,6**  
Meldingen jeugdoverlast  
per 10.000 inwoners  
**Hollands Kroon 25,4**



**Gemiddelde referentiegemeenten 66,5**  
Meldingen overlast verward  
persoon per 10.000 inwoners  
**Hollands Kroon 35,7**

## Budget

- Met een gemiddeld jaarlijks budget van €170.274 voor de periode 2020-2021 voor veiligheid geeft de gemeente Hollands Kroon gemiddeld € 3,49 per inwoner per jaar uit. Dat ligt net onder het gemiddelde.
- Er zijn 3 van de 4 andere gemeenten met een hoger gemiddeld budget per inwoner voor veiligheid en handhaving.

## Politiecijfers (outcome)

- Op zowel het totaal aantal geregistreerde misdrijven, als het totaal aantal meldingen overlast scoort Hollands Kroon onder het gemiddelde per 10.000 inwoners. Op het totaal aantal meldingen overlast scoort Hollands Kroon zelfs het laagste van alle referentiegemeenten.
- Hetzelfde geldt specifiek voor de geregistreerde meldingen jeugdoverlast en overlast verwarde personen (beiden onderdeel van de prioriteiten van Hollands Kroon).
- Diefstal en woninginbraken is de enige indicator waar Hollands Kroon boven het gemiddelde per 10.000 inwoners ligt en ook het hoogste scoort van alle referentiegemeenten.

## Doelmatigheid

- Als we de input/kosten en fte en outcome/veiligheid tegen elkaar afwegen, scoort het veiligheidsbeleid van Hollands Kroon ten opzichte van de referentiegemeenten rond het gemiddelde. Dat wil zeggen dat de gemeente ongeveer evenveel mensen en middelen inzet voor het veiligheidsbeleid als vergelijkbare gemeenten.
- Op basis van de politiecijfers (outcome) scoort de gemeente Hollands Kroon beter ten opzichte van de referentiegemeenten.